



M29 Schule zukunftsfähig gestalten:

Führungsverständnis, Leitbild sowie gemeinsame Werte und Haltung entwickeln

Seminar-Nr.	2026 B063 CH
Termin	19.11.2026 bis 21.11.2026
Seminarzeiten	Beginn 14:00 Uhr – Ende 12:30 Uhr
Partnerorganisation	VBE NRW
Tagungsstätte	Ringhotel Drees Hohe Straße 107 44137 Dortmund
Dozentin	Dr. Hedwig Michalski Lehrbeauftragte, ehemalige Schulleiterin und Schulmentorin

Kompetenzorientierte Lernziele

Das Schulsystem befindet sich vielerorts in einem dauerhaften Krisenmodus. Während sich die Welt rasant weiterentwickelt, geraten die Bildungseinrichtungen zunehmend ins Hintertreffen – sichtbar etwa in den kontinuierlich sinkenden Ergebnissen internationaler Vergleichsstudien wie PISA oder IGLU. Noch immer sind Schulen stark von Strukturen und Denkweisen des Industriezeitalters geprägt, obwohl die Herausforderungen der Gegenwart – insbesondere durch technologischen Fortschritt und den Einfluss künstlicher Intelligenz – längst eine völlig neue Dimension erreicht haben.

Um Schulen aus ihrer aktuellen Defensive herauszuführen und ihnen neue Gestaltungsmöglichkeiten zu eröffnen, braucht es mutige Führungspersönlichkeiten. Gerade sie sind entscheidend dafür, ob und wie kollektives Lernen gelingt und wie sich Schulsysteme zu lernenden Organisationen entwickeln, die den Herausforderungen des digitalen und gesellschaftlichen Wandels aktiv begegnen können.

Methoden	In dieser Veranstaltung finden Sie einen Mix aus theoretischem Input, praktischer Übung, kollegialem Austausch und eigener Zukunftsplanung.	
Online-Evaluation	Am letzten Seminartag erhalten Sie eine E-Mail von der dbb akademie. Bitte bewerten Sie die Veranstaltung über den Online-Fragebogen. Ihre Rückmeldung hilft Ihrer Gewerkschaft und der dbb akademie die hohe Qualität der Schulungen dauerhaft zu gewährleisten. Die Bewertung kann (auch anonym) mit Smartphone, Tablet oder PC durchgeführt werden.	
Pausenzeiten	10:30 - 10:45 Uhr	Kaffeepause
	12:30 – 13:30 Uhr	Mittagspause
	15:00 - 15:15 Uhr	Kaffeepause
	19:00 Uhr	Abendessen

Pausenzeiten können variieren, ggf. Rücksprache mit Seminarleitung vor Ort

Die dbb akademie behält sich das Recht des Dozentenaustausches, Terminverschiebungen sowie Aktualisierung der Inhalte vor.

Inhalte

Donnerstag, 19. November 2026

14:00 bis 14:30 Uhr **Begrüßung, Vorstellung und Erwartungsabfrage**

Dr. Hedwig Michalski

14:30 bis 17:30 Uhr **Kompetenzen für die Zukunft**

Rahmenmodelle für zukunftsorientierte Bildung wie:

- OECD Lernkompass 2030
- Golden Circle
- Future Skills Navigator

19:00 Uhr **Abendessen im Hotel**

Freitag, 20. November 2026

09:00 bis 12:30 Uhr **Leitbild, Schulprogramm und Werte als Handlungsrahmen**

- Orientierung finden durch partizipativ entwickelte Leitbilder
- Schulprofil, Leitbild und Schulprogramm – Klärung der Funktionen
- Schulinterne und schulexterne Wirksamkeit eines Leitbildes
- Das Bildungsökosystem der Schule – Instrument ganzheitlicher Schulentwicklung

13:30 bis 17:00 Uhr **Führungskompetenzen in zukunftsgerichteten Schulen**

- Grundverständnis von Schulleitung
- Ganzheitliche und systemische Leitung
- Ausweitung der Schulleitungsrollen

19:00 Uhr **Abendessen im Hotel**

Samstag, 21. November 2026

09:00 bis 12:00 Uhr

Professionelle pädagogische Haltung

- Pädagogische Haltung als Kompass im Schulalltag & Indikator für gelebte Werte
- Reflexion und Bewusstwerden der eigenen pädagogische Haltung
- Beispiel: Trainingsprogramm „Kohärent im Schulalltag“ – Eigene Kompetenzen, Ideale, Werte & Motive bewusst wahrnehmen und daraus die eigene pädagogische Haltung entwickeln

12.00 bis 12.30 Uhr

**Abschlussgespräch und Verabschiedung
Auswertung des Seminars (Online-Evaluation)**

Anschließendes Mittagessen