



SLQ I: Orientierungsseminar Schulleitung | Schulentwicklung und Leitungshandeln - auch mit Blick auf KI

Seminar-Nr.	2026 B046 CH
Termin	20.03.2026 bis 21.03.2026
Uhrzeiten	Beginn 10:00 Uhr Ende 13:00 Uhr
Partnerorganisation	Philologenverband Nordrhein-Westfalen
Tagungsstätte	Premier Inn Köln City Mediapark Hansaring 97 50670 Köln
Seminarleitung	Ulf M. Schmitz Personalrat für Lehrkräfte an Gymnasien und WBKs bei der BR Köln
Dozierende	Andrea Kilian Lehrercoach Köln Prof. Dr. Dirk Kleine Meike Kümper Stellv. Schulleiterin am Anne - Frank - Gymnasium, Halver Paul Meurer Schulleiter am Anne-Frank-Gymnasium, Halver Ulf M. Schmitz Personalrat für Lehrkräfte an Gymnasien und WBKs bei der BR Köln

Kompetenzorientierte Lernziele

Zielgruppe:

Das Orientierungsseminar richtet sich an Lehrerinnen und Lehrer, die eine Übernahme schulischer Leitungsverantwortung in Erwägung ziehen und sich fundiert mit dem Berufsbild von Schulleitung auseinandersetzen möchten.

Lernziele:

Die Teilnehmenden gewinnen einen **praxisnahen Überblick** über zentrale Aufgaben, Rollen und Anforderungen. Anhand von Erfahrungsberichten, Fallbeispielen und Diskussionen setzen sie sich mit qualitätsorientiertem Leitungshandeln, der Anwendung der ADO im Schulalltag sowie mit aktuellen Herausforderungen von Schulleitung auseinander, auch im Hinblick auf den Einsatz Künstlicher Intelligenz in Organisation, Personalführung und Schulentwicklung.

Darüber hinaus reflektieren die Teilnehmenden persönliche und fachliche **Voraussetzungen** für eine **Leitungsfunktion**. Sie schärfen ihre Selbsteinschätzung, analysieren eigene Stärken und Entwicklungsbedarfe und erhalten Entscheidungshilfen im Hinblick auf Bewerbung, Schulauswahl und berufliche Perspektiven.

Das Seminar unterstützt die Teilnehmenden dabei, eine fundierte **Entscheidung** über den eigenen Weg in eine schulische Leitung zu treffen und damit eine erste Orientierung zu gewinnen.

Methoden

Die Seminarinhalte werden anschaulich durch Vorträge, Präsentationen, Gruppenarbeiten, konkrete Fallbeispiele und Diskussionen sowie durch Feedbackrunden und Simulationen vermittelt. Dabei kommen bewährte Präsentations- und Lernmedien zum Einsatz.

Online-Evaluation

Am letzten Seminartag erhalten Sie eine E-Mail von der dbb akademie. Bitte bewerten Sie die Veranstaltung über den Online-Fragebogen. Ihre Rückmeldung hilft Ihrer Gewerkschaft und der dbb akademie die hohe Qualität der Schulungen dauerhaft zu gewährleisten. Die Bewertung kann (auch anonym) mit Smartphone, Tablet oder PC durchgeführt werden.

Mögliche Pausenzeiten

10:30 - 10:45 Uhr	Kaffeepause
12:30 - 14:00 Uhr	Mittagspause
15:00 - 15:15 Uhr	Kaffeepause

Die dbb akademie behält sich das Recht des Dozentenaustausches, Terminverschiebungen sowie Aktualisierung der Inhalte vor.

Inhalte

Freitag, 20. März 2026

- | | |
|---------------------|---|
| 10:00 bis 10:30 Uhr | Begrüßung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer
Informationen zur Organisation des Seminars
Einführung in die Thematik

Ulf M. Schmitz |
| 10:30 bis 11:45 Uhr | Leitungsauftrag und Leitungspraxis: Qualität im Leitungshandeln - die ADO und ihre Anwendung im Schulalltag
<i>Einführung und Fallbeispiele</i>
<i>Vortrag mit Diskussion</i>
Ulf M. Schmitz |
| 11:45 bis 12:15 Uhr | Persönliche und fachliche Erfolgsfaktoren – Gedanken und Hinweise zur Planung der Berufsbiografie
<i>Vortrag mit Diskussion</i>
Andrea Kilian |
| 12:15 bis 14:00 Uhr | Mittagspause |
| 14:00 bis 15:30 Uhr | KI und der Alltag von Schulleitung und Schulleitungs-teams in Gegenwart und Zukunft
<i>Vortrag mit Diskussion</i>
Dirk Kleine, Meike Kümper; Paul Meurer |
| 15:30 bis 16:00 Uhr | Kaffeepause |
| 16:00 bis 16:45 Uhr | Heterogene Schulen, heterogene Führungsstile, heterogene Kollegien
<i>Entscheidungshilfen zu Bewerbung und Schulauswahl</i>
Andrea Kilian |
| 16:45 bis 18:00 Uhr | "Wie stellen Sie sich (Ihre) Schule vor?" - Visionsentwurf
<i>Workshop und Gallery Walk, Feedback</i>
Meike Kümper, Paul Meurer |

Ab 19:00 Uhr **Gemeinsames Abendessen**

Samstag, 21. März 2026

- 09:00 bis 10:00 Uhr **Überblick über die systemische Schulentwicklung**
- Entwicklung initiieren und Qualität sichern im „System Schule“
 - Erfolgskriterien für Top-Down, Bottom-Up
 - Instrumente und Methoden: Steuergruppen, Projektgruppen, Meilensteine, Agiles Führen, Management by Objectives
 - Handreichung Entwicklungsplan
- Vortrag mit Diskussion, Übungen*
Andrea Kilian
- 10:00 bis 10:30 Uhr **Umsetzung konkret: Schulentwicklung auf den drei Ebenen im ländlichen und städtischen Raum**
- Organisation
 - Personal
 - Unterricht
- Kurzskizzen, Gallery-Walk, Feedback*
Meike Kümper, Paul Meurer
- 10:30 bis 11:00 Uhr **Kaffeepause**
- 11:00 bis 12:30 Uhr **Auf dem Weg in Leitung - praktische Hilfen für Bewerbung und Revisionsverfahren**
- Autobiographisches Beispiel
 - Informationen zum Bewerbungsverfahren und Bewerbungsstrategie
 - Ressourcenüberblick
 - Hinweis „PhV-SLQ“ II und III
- Vortrag, Handreichungen und Tipps, Fragerunde*
Andrea Kilian, Meike Kümper, Paul Meurer
- 12:30 bis 13:00 Uhr **Abschlussdiskussion Seminarkritik**
Verabschiedung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer
Auswertung des Seminars
- Ulf M. Schmitz**
- 13:00 Uhr **Ende der Veranstaltung | gemeinsames Mittagessen**