



# Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Modul 1

## Gewerkschaften im Wandel & Führung/Team

---

Seminar-Nr.	<b>2025 G004 EK</b>
Termin	<b>21.01.2025 bis 24.01.2025</b>
Uhrzeiten	<b>Beginn 12:30 Uhr   Ende 12:30 Uhr (danach Mittagessen)</b>
Tagungsstätte	<b>Hotel Fulda Mitte</b> Lindenstraße 45 36037 Fulda
Seminarleitung	<b>Vira Linden</b> dbb akademie
Dozentinnen	<b>Ricarda König</b> Diplom-Kauffrau Unternehmensberaterin und Trainerin  <b>Corinna Kriesemer</b> cpw consulting Trainerin und Coach

## Kompetenzorientierte Lernziele

---

**Zielgruppe:** Der Zertifikatskurs ist modular aufgebaut und richtet sich an (potenzielle) Nachwuchskräfte – Funktionsträgerinnen und Funktionsträger – in der jeweiligen Gewerkschaft.

### Inhalte:

Im ersten Modul werden die Grundlagen zum Thema „Moderne Gewerkschaftsorganisation und Führungsverständnis im gewerkschaftlichen Umfeld“ geschaffen.

### Lernziele:

Die Teilnehmenden

- definieren die Merkmale einer modernen Gewerkschaftsorganisation;
- analysieren die Erwartungen (potenzieller) Mitglieder an eine Gewerkschaft und denken Gewerkschaft aus dieser Perspektive neu;
- entwickeln Ansätze, um diesen Bedürfnissen einfach, gut strukturiert und mit Freude durch Erfolg gerecht zu werden;
- kennen verschiedene Führungsstile und dafür erforderliche Führungskompetenzen;
- reflektieren die Besonderheiten einer Führungsposition in der Gewerkschaft;
- hinterfragen die eigene Rolle in der Führungsfunktion;
- können Teamarbeit in ihrer Gewerkschaft aufbauen und befördern;
- finden konstruktive Wege für den Umgang mit Konflikten.

### Methoden

Ein Mix aus Impulsvorträgen, Übungen, Reflexionsphasen und konkreten Fallbeispielen.

### Online-Evaluation

Am letzten Seminartag erhalten Sie eine E-Mail von der dbb akademie. Bitte bewerten Sie die Veranstaltung über den Online-Fragebogen. Ihre Rückmeldung hilft Ihrer Gewerkschaft und der dbb akademie die hohe Qualität der Schulungen dauerhaft zu gewährleisten. Die Bewertung kann (auch anonym) mit Smartphone, Tablet oder PC durchgeführt werden.

### Pausenzeiten

10:30 - 10:45 Uhr	Kaffeepause
12:30 – 13:30 Uhr	Mittagspause
15:00 - 15:15 Uhr	Kaffeepause
19:00 Uhr	Abendessen

Pausenzeiten können variieren, ggf. Rücksprache mit Seminarleitung vor Ort

Die dbb akademie behält sich das Recht des Dozentenaustausches, Terminverschiebungen sowie Aktualisierung der Inhalte vor.

# Inhalte

## Dienstag, 21. Januar 2025

- Bis 12:30 Uhr            **Individuelle Anreise**
- 12:30 bis 13:30 Uhr    **Gemeinsames Mittagessen**
- 14:00 bis 14:30 Uhr    **Begrüßung, Vorstellung, Erwartungsabfrage**  
**Rahmenbedingungen des Lehrgangs**  
**Vira Linden**
- 14:30 bis 17:30 Uhr    **Moderne Gewerkschaftsorganisation – Image und Struktur**  
Inkl. Kaffeepause
  - Was eine Gewerkschaft erfolgreich macht
  - Vom Anspruch über Leistungen zu Zukunftsideen**Ricarda König**
- Ab 19:00 Uhr            **Abendessen im Hotel**

## Mittwoch, 22. Januar 2025

- 09:00 bis 12:30 Uhr    **Perspektivwechsel – Organisations- vs. Mitgliedersicht**
- inkl. Kaffeepause
  - Traditionelles Ehrenamt versus freiwilliges Engagement
  - Gestaltung von Veränderungen**Ricarda König**
- 12:30 bis 13:30 Uhr    **Mittagessen**
- 13:30 bis 17:00 Uhr    **Führung und Besonderheiten einer Führungsfunktion im gewerkschaftlichen Umfeld**
- inkl. Kaffeepause
  - Rollenverständnis – was bedeutet die Führungsrolle?
  - Führungsaufgaben – welche Kompetenzen braucht es?
  - Motivieren und delegieren**Corinna Kriesemer**
- Ab 19:00 Uhr            **Abendessen im Hotel**

## Donnerstag, 23. Januar 2025

09:00 bis 12:30 Uhr **Eigene Rolle als Führungskraft und erkennen des eigenen Führungsstils**

inkl. Kaffeepause

- Authentisch bleiben - Mein eigener Weg als Führungskraft in der Gewerkschaft

**Corinna Kriesemer**

12:30 bis 13:30 Uhr **Mittagessen**

13:30 bis 17:00 Uhr **Teamverständnis**

inkl. Kaffeepause

- Teamarbeit in der Gewerkschaft
- Teams aufbauen, entwickeln und zum Erfolg führen

**Corinna Kriesemer**

Ab 19:00 Uhr **Abendessen im Hotel**

## Freitag, 24. Januar 2025

09:00 bis 12:00 Uhr **Konfliktmanagement: erfolgreicher Umgang mit Konflikten**

inkl. Kaffeepause

- Arten, Ursachen und Entstehung von Konflikten
- Konflikte lösen

**Corinna Kriesemer**

12:00 bis 12:30 Uhr **Abschlussgespräch und Verabschiedung  
Auswertung des Seminars (Online-Evaluation)**

**Vira Linden**

**Abschließendes Mittagessen im Hotel**