



M22 Starke Leitung, starkes Team – Veränderungen an Schule aktiv gemeinsam gestalten

Seminar-Nr. **2025 B076 CH**

Termin **13.11.2025 bis 15.11.2025**

Uhrzeiten **Beginn 14:00 Uhr | Ende bis 12:30 Uhr**

Partnerorganisation **VBE NRW**

Tagungsstätte **Ringhotel Drees**
Hohe Str. 107
44139 Dortmund

Dozierende **Katja Glasmachers**
Glasmachers Training & Beratung
„Die Schulentwicklerin“
Katja Glasmachers arbeitet seit 2008 bundesweit mit Schulleitungen, Schulleitungsteams, Steuer- und Projektgruppen themenunabhängig an Schulen aller Schulformen. Sie moderiert Veränderungsprozesse und unterstützt im Coaching als zertifizierte systemische Beraterin Leitungen und Leitungsteams ihre Führungsrolle auszufüllen und Führung neu zu verteilen.

Kompetenzorientierte Lernziele

Schulentwicklung ist wichtig und Schulentwicklung fordert heraus.

Woran genau scheitern jedoch die meisten Schulentwicklungsprozesse und warum ist es so schwer, nachhaltige Entwicklung zu erreichen? Drei zentrale Misslingsbedingungen für Schulentwicklungsprozesse sind unzureichendes Wissen über Prozesse, schwache Führung und der Faktor Mensch. Diesen Aspekten wird in diesem Workshop auf den Grund gegangen. Der Fokus dieser Veranstaltung liegt damit auf den Gelingensbedingungen von Schulentwicklungsprozessen. So wird eine Basis erarbeitet für die professionelle Gestaltung und Steuerung eigener schulischer Transformationsprozesse unter Berücksichtigung des Faktors Mensch.

Methoden

Die Seminarinhalte werden anschaulich durch Vorträge, Präsentationen, Gruppenarbeiten, konkrete Fallbeispiele und Diskussionen sowie durch Feedbackrunden und Simulationen vermittelt. Dabei kommen bewährte Präsentations- und Lernmedien zum Einsatz.

Online-Evaluation

Am letzten Seminartag erhalten Sie eine E-Mail von der dbb akademie. Bitte bewerten Sie die Veranstaltung über den Online-Fragebogen. Ihre Rückmeldung hilft Ihrer Gewerkschaft und der dbb akademie die hohe Qualität der Schulungen dauerhaft zu gewährleisten. Die Bewertung kann (auch anonym) mit Smartphone, Tablet oder PC durchgeführt werden.

Pausenzeiten

10:30 - 10:45 Uhr	Kaffeepause
12:30 – 13:30 Uhr	Mittagspause
15:00 - 15:15 Uhr	Kaffeepause
19:00 Uhr	Abendessen

Pausenzeiten können variieren, ggf. Rücksprache mit Seminarleitung vor Ort

Die dbb akademie behält sich das Recht des Dozentenaustausches, Terminverschiebungen sowie Aktualisierung der Inhalte vor.

Inhalte

Donnerstag, 13. November 2025

14:00 bis 14:15 Uhr **Begrüßung, Vorstellung, Erwartungsabfrage**

14:15 bis 17:30 Uhr **Gemeinsamer Startpunkt**

- Vision und Sinn in der Schulentwicklung – Wer Visionen hat gehört zum Arzt?!
- Haltung und Werte – Was uns verbindet und auch trennt.
- Lernende Organisation und lernendes Lehrkräftezimmer.

19:00 Uhr **Abendessen in Hotel**

Freitag, 14. November 2025

09:00 bis 12:30 Uhr **Strukturen & Prozesse**

- Zusammenarbeit erfolgreich gestalten.
- Von Routinen, Retrospektiven und Loops - Wie gestalte ich Veränderungsprozesse?
- Vom Plan in die Umsetzung – Wie komme ich über Strukturen, Verbindlichkeit und Verantwortlichkeiten zum konkreten Handeln.

12:30 bis 13:30 Uhr **Mittagessen**

13:30 bis 7:00 Uhr **Faktor Mensch**

- Haltung, Verhalten, Verhältnis – Was haben Schulleitung und Klassenleitung gemeinsam?
- Einladen oder anweisen?! - Wie finde und forme ich ein arbeitsfähiges Team?
- Wie gehe ich mit Widerstand, Konflikten und Emotionen um? – Über Emotionalität und Selbstregulation im professionellen Kontext.

19:00 Uhr **Abendessen im Hotel**

Samstag, 15. November 2025

09:00 bis 10:30 Uhr **Führen & Leiten in Veränderungsprozessen**

- Wer bin ich und wie viele? – Über Grenzen und Überverantwortung.
- Was ist meine Rolle in Veränderungsprozessen? – Über Rollenklarheit, Führungsverständnis und Individualität in der Schulleitung.

12:00 bis 12:30 Uhr **Abschlussgespräch und Verabschiedung**
Auswertung des Seminars (Online-Evaluation)

Anschließendes Mittagessen