

## **Führen in der Sandwichposition - Strategien für das mittlere Management**

Veranstaltungs-Nr. 2024 Q123 SF

### **Nutzen und Ziele**

---

Führungskräfte im mittleren Management sitzen häufig zwischen den Stühlen. Sie nehmen gleichzeitig Fachaufgaben, Managementaufgaben und Führungsaufgaben wahr. Stärken und festigen Sie Ihre Position im Zusammenspiel von Kolleg:innen, Mitarbeitenden und Führungskräften.

#### **Ihr Nutzen**

- Sie reflektieren Ihre eigene Führungssituation und gewinnen persönliche Klarheit.
- Sie erarbeiten sich Werkzeuge für klare und wertschätzende Kommunikation.
- Sie gewinnen Souveränität im Umgang mit unterschiedlichen Hierarchieebenen und erlangen Selbstbewusstsein im eigenen Handlungsumfeld.
  
- Rollenverständnis
- Wertekonzept und persönliche Ziele
- Führen und geführt werden
- Erfolgreiche Kommunikation auf unterschiedlichen Ebenen
- Umgang mit Vorgesetzten
- Kompetenzbereiche und Rollen klären

**Führen in der Sandwichposition - Strategien für das mittlere Management**

Veranstaltungs-Nr. 2024 Q123 SF

**Zielgruppe****Termin** 11.03 bis 12.03.2024**Tagungsstätte** Hotel Stadtpalais  
Deutz-Kalker Straße 52, 50679 Köln  
E-Mail: [tagung@hotelstadtpalais.de](mailto:tagung@hotelstadtpalais.de)**Dozent\*innen** Robert Stranz**Teilnahmegebühr** 750,00 EUR ohne Ü/VP**Seminarzeiten** Montag 10:00 Uhr - 17:00 Uhr  
Dienstag 09:00 Uhr - 16:30 Uhr**Pausenzeiten** 10:30 - 10:45 Uhr Kaffeepause  
12:30 - 13:30 Uhr Mittagspause  
15:00 - 15:15 Uhr Kaffeepause**Arbeitsmittel** keine speziellen Arbeitsmittel benötigt**Online-Evaluation** Am letzten Seminartag erhalten Sie eine E-Mail von der dbb akademie. Bitte bewerten Sie die Veranstaltung über den Online-Fragebogen. Ihre Rückmeldung hilft der dbb akademie, die hohe Qualität der Schulungen dauerhaft zu gewährleisten. Die Bewertung kann (auch anonym) mit Smartphone, Tablet oder PC durchgeführt werden.

Die dbb akademie behält sich das Recht des Dozentenaustausches, Terminverschiebungen sowie Aktualisierung der Inhalte vor.

## **Beschreibung**

---

### **Tag 1**

#### **Führen in der Sandwichposition - Standortklärung**

Rollenverständnis

Wertekonzept entwickeln

Persönliche Ziele bestimmen

#### **Führen im Spannungsfeld unterschiedlicher Erwartungen**

Führen und geführt werden

Führungsstile und -techniken

Erfolgreiche Kommunikation auf unterschiedlichen Ebenen: Besprechungen, Mitarbeitergespräche und Feedback richtig nutzen

### **Tag 2**

Umgang mit Vorgesetzten

Selbstbewusst mit Vorgesetzten umgehen

Kompetenzbereiche und Rollen klären

Umgang mit Kritik

Verhandlungsgespräche führen

Wenn der Chef sich nicht an die „Regeln“ hält

#### **Schwierige Führungssituationen**

Konflikte im Team

Kritikgespräche meistern

Umgang mit unterschiedlichen Persönlichkeitstypen

Interessen von Mitarbeitern von Vorgesetzten ausgleichen

Führungsentscheidungen professionell vertreten