

Seminare für alle Interessierten / Offene Zielgruppe

Allgemein politische Themen

Bürger auf den Barrikaden – Erfordernis und neue Wege zur Partizipation	24.04. – 26.04.2012	Königswinter	2012 B001 MO
Seniorenteller – nein danke! Das Jahr des aktiven Alterns	21.05. – 23.05.2012	Herrsching	2012 B002 MO
Geheime Wahrheiten – Feindbilder und Verschwörungstheorien im Internet	24.06. – 26.06.2012	Königswinter	2012 B003 MO
Willkommen in Almanyia – zur Integrationsdebatte in Deutschland	17.09. – 19.09.2012	Herrsching	2012 B004 MO
Unser täglich Netz ... – Umgang mit Social Media	24.09. – 26.09.2012	Königswinter	2012 B005 MO
Energiehunger der Welt – erneuerbare Energien auf dem Vormarsch	22.10. – 24.10.2012	Königswinter	2012 B006 MO

Europapolitische Themen

Der Euro-Rettungsschirm – Tropfen auf den heißen Stein?	11.06. – 13.06.2012	Frankfurt	2012 B007 MO
Die öffentliche Verwaltung Europas	12.11. – 15.11.2012	Luxemburg	2012 B008 Mo

Dienstrecht

Allgemeines Beamtenrecht	26.03. – 28.03.2012	Königswinter	2012 Q001 MH
Allgemeines Beamtenrecht	21.05. – 23.05.2012	Chemnitz	2012 Q002 MH
Allgemeines Beamtenrecht	20.08. – 22.08.2012	Berlin	2012 Q003 MH
Dienstliche Beurteilung – rechtssicher erstellen	19.03. – 27.03.2012	Königswinter	2012 Q004 MH
Dienstliche Beurteilung – rechtssicher erstellen	26.08. – 27.08.2012	Düsseldorf	2012 Q005 MH

Arbeits- und Tarifrecht

TVöD / TV-L / TV-H Grundschulung	13.03. – 15.03.2012	Königswinter	2012 Q006 EB
TVöD / TV-L / TV-H Grundschulung	10.09. – 12.09.2012	Königswinter	2012 Q007 EB
TVöD / TV-L Grundschulung	16.04. – 17.04.2012	Berlin	2012 Q008 EB
TVöD / TV-L / TV-H Aufbauschulung	02.05. – 04.05.2012	Königswinter	2012 Q009 EB
TVöD / TV-L / TV-H Aufbauschulung	12.11. – 14.11.2012	Königswinter	2012 Q010 EB
TVöD / TV-L Aufbauschulung	10.12. – 11.12.2012	Berlin	2012 Q011 EB
TV-L in Berlin	15.08. – 16.08.2012	Berlin	2012 Q012 EB
TV-Hessen	17.09. – 18.09.2012	Fulda	2012 Q013 EB
TV-BA – Tarifvertrag für die Bundesagentur für Arbeit	31.01. – 02.02.2012	Königswinter	2012 Q014 EB
Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden	30.05. – 01.06.2012	Königswinter	2012 Q015 EB
Krankheit im Arbeitsrecht – Gesetze und Tarifverträge richtig anwenden	15.10. – 16.10.2012	Berlin	2012 Q016 EB
Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung im TVöD / TV-L	20.03. – 22.03.2012	Königswinter	2012 Q017 EB
Urlaub, Sonderurlaub, Arbeitsbefreiung im TVöD / TV-L	22.08. – 23.08.2012	Berlin	2012 Q018 EB
Arbeitsplatzbewertung und neue Eingruppierung (TV-L)	22.02. – 24.02.2012	Königswinter	2012 Q019 EB
Arbeitsplatzbewertung und neue Eingruppierung (TV-L)	20.03. – 22.03.2012	Königswinter	2012 Q020 EB
Arbeitsplatzbewertung und neue Eingruppierung (TV-L – Workshop)	16.04. – 18.04.2012	Königswinter	2012 Q021 EB
Arbeitsplatzbewertung und Eingruppierung /TVöD-Bund	14.05. – 16.05.2012	Königswinter	2012 Q022 EB
Arbeitsplatzbewertung und Eingruppierung (TVöD VKA)	17.09. – 19.09.2012	Königswinter	2012 Q023 EB
Arbeitsrecht an Universitäten und Fachhochschulen	21.05. – 23.05.2012	Königswinter	2012 Q024 EB
Arbeitsrecht an Universitäten und Fachhochschulen	20.11. – 21.11.2012	Berlin	2012 Q025 EB
Arbeitsrecht in Krankenhäusern	23.05. – 25.05.2012	Königswinter	2012 Q026 EB
Mutterschutz, Elternzeit, familienfreundliche Arbeitsbedingungen im öffentlichen Dienst	23.04. – 25.04.2012	Königswinter	2012 Q027 EB



Arbeits- und Tarifrecht

Mutterschutz, Elternzeit, familienfreundliche Arbeitsbedingungen im öffentlichen Dienst	08.08. – 09.08.2012	Berlin	2012 Q028 EB
Altersversorgung im öffentlichen Dienst – Pension und Rente	18.01. – 20.01.2012	Königswinter	2012 Q029 EB
Entgelt und Eingruppierung total (mit separaten Arbeitsgruppen für TV-L und TVöD)	23.01. – 27.01.2012	Königswinter	2012 Q030 EB
Qualifizierung im öffentlichen Dienst	09.07. – 10.07.2012	München	2012 Q031 GB
Fälle und Rechtsprechung zum TVöD / TV-L / TV-H	07.02. – 08.02.2012	Königswinter	2012 Q032 EB
Konkreter Umgang mit leistungsschwachen Arbeitnehmern	07.02. – 09.02.2012	Königswinter	2012 Q033 EB
Leistungsvergütung (LOB) – die nächsten Schritte	12.03. – 13.03.2012	Königswinter	2012 Q034 EB
Abmahnungen und Kündigungsschutz im öffentlichen Dienst	23.04. – 25.04.2012	Königswinter	2012 Q035 EB
Stellenabbau und Organisationsveränderungen – Rechtstellung von Personalrat und Mitarbeiter	07.05. – 09.05.2012	Königswinter	2012 Q036 EB
Arbeitszeugnisse sicher erstellen	09.05.2012	Bonn	2012 Q037 EB
Rechtsschutz gegen Beurteilungen	14.05. – 16.05.2012	Königswinter	2012 Q038 EB
Auszeiten vom Job – Sabbaticals und andere Formen	21.05. – 23.05.2012	Königswinter	2012 Q039 EB
Immer für Dich da – Gestaltung und Bezahlung der Sonderformen von Arbeit	13.06. – 15.06.2012	Königswinter	2012 Q040 EB
Befristete Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Dienst	25.06. 2012	Berlin	2012 Q041 EB
Neue Arbeitsteilzeit und Falter im öffentlichen Dienst	26.06. – 27.06.2012	Berlin	2012 Q042 EB
Sommerakademie Tarifrecht total	02.07. – 06.07.2012	Königswinter	2012 Q043 EB
Arbeitszeit im TVöD / TV-L	04.07. – 07.07.2012	Königswinter	2012 Q044 EB
AGG – das allgemeine Gleichbehandlungsgesetz beachten und umsetzen	29.10. – 30.10.2012	Königswinter	2012 Q045 EB
Stellenbeschreibungen, aber richtig	06.11. – 07.11.2012	Königswinter	2012 Q047 EB
Ws der Chef über seine Mitarbeiter nicht wissen darf ...	11.12. – 13.12.2012	Königswinter	2012 Q048 EB

Datenschutz

Grundlagen des Datenschutz I	16.04. – 17.04.2012	Königswinter	2012 Q049 CV
Grundlagen des Datenschutz I	05.11. – 06.11.2012	Königswinter	2012 Q050 CV
Grundlagen des Datenschutz II	18.04.2012	Königswinter	2012 Q051 CV
Grundlagen des Datenschutz II	07.11.2012	Königswinter	2012 Q052 CV
Der neue Beschäftigungsschutz	26.04. – 27.04.2012	Königswinter	2012 Q053 CV
Der neue Beschäftigungsschutz	13.11. – 14.11.2012	Königswinter	2012 Q054 CV
Aufgaben des behördlichen/betrieblichen Datenschutzbeauftragten	07.05. – 08.05.2012	Königswinter	2012 Q055 CV
Aufgaben des behördlichen/betrieblichen Datenschutzbeauftragten	26.11. – 27.11.2012	Königswinter	2012 Q056 CV
Datenschutz-Management	09.05. – 10.05.2012	Königswinter	2012 Q057 CV
Datenschutz-Management	28.11. – 29.11.2012	Königswinter	2012 Q058 CV
Persönlichkeitsschutz im Arbeitsrecht	19.06. – 21.06.2012	Königswinter	2012 Q059 CV
Datenschutz-Erfahrungsaustausch	20.09. – 21.09.2012	Königswinter	2012 Q060 CV
Aktuelle Tendenzen im Datenschutz	22.10. – 23.10.2012	Königswinter	2012 Q061 CV
Datenschutz im Betriebs-/Personalrat-	10.12. – 11.12.2012	Königswinter	2012 Q062 CV

Rechtliche Spezialthemen

Korruptionsbekämpfung in der öffentlichen Verwaltung (Grundlagenschulung)	26.03. – 28.03.2012	Königswinter	2012 Q063 MH
Vergaberecht	14.05. – 16.05.2012	Königswinter	2012 Q064 MH



Rechtliche Spezialthemen

Erbrecht und Patientenverfügungen	24.05. – 25.05.2012	Königswinter	2012 Q065 MH
EVb-IT – wenn die Verwaltung IT-Leistungen einkauft	26.06. – 27.06.2012	Königswinter	2012 Q066 MH
Vertragsrecht für Nichtjuristen	22.08. – 23.08.2012	Königswinter	2012 Q067 MH
Aufsichtsräte in kommunalen Unternehmen – was sie wissen müssen!	11.09. – 13.09.2012	Königswinter	2012 Q068 MH

Personalentwicklung und Gesundheitsmanagement

Ausbilden und prüfen	02.05. – 03.05.2012	Berlin	2012 Q072 CS
Personalbedarf ermitteln	03.05. – 04.05.2012	Berlin	2012 Q073 CS
Weiterbilden mit Web 2.0	05.06. – 06.06.2012	Königswinter	2012 Q076 CS
Personalauswahl – Aufwand lohnt sich	19.06. – 21.06.2012	Königswinter	2012 Q078 CS
Zielvereinbarungen und Mitarbeitergespräch	20.06. – 22.06.2012	Königswinter	2012 Q079 CS
Kollegiale Beratung	25.06. – 26.06.2012	München	2012 Q080 CS
Fort- und Weiterbildung konzipieren	25.06. – 27.06.2012	Königswinter	2012 Q081 CS
Personalmarketing	02.07. – 04.07.2012	Königswinter	2012 Q083 CS
Vielfalt gestalten – Gender und Diversity	03.09. – 05.09.2012	Königswinter	2012 Q084 CS
Workshop Bildungscontrolling	10.09. – 11.09.2012	Berlin	2012 Q085 CS
Beurteilungen und Bewertung	26.09. – 28.09.2012	Königswinter	2012 Q087 CS
Personalkonzepte weiterentwickeln	22.10. – 23.10.2012	Berlin	2012 Q088 CS
Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM)	29.10. – 31.10.2012	Königswinter	2012 Q089 CS
Demografie in der Personalentwicklung	07.11. – 08.11.2012	Berlin	2012 Q090 CS
Führungskräfteentwicklung	07.11. – 08.11.2012	Berlin	2012 Q091 CS
Wissensmanagement	26.11. – 28.11.2012	Königswinter	2012 Q094 CS
Mitarbeiterbefragungen	03.12. – 05.12.2012	Königswinter	2012 Q095 CS
Fehlzeitenmanagement	10.12. – 12.12.2012	Königswinter	2012 Q097 CS
Stressbewältigung – in der Ruhe liegt die Kraft	11.06. – 12.06.2012	Kaltenkirchen	2012 Q070 CS
Umgang mit Suchtgefährdeten	28.03. – 30.03.2012	Königswinter	2012 Q071 CS
Vorbeugen statt heilen – Gesundheitsmanagement in der Personalentwicklung	14.05. – 16.05.2012	Königswinter	2012 Q074 CS
Wenn Stress krank macht – Psychische Belastung am Arbeitsplatz	21.05. – 23.05.2012	Königswinter	2012 Q075 CS
Dienstvereinbarung Betriebliches Gesundheitsmanagement	13.06. – 15.06.2012	Königswinter	2012 Q077 CS
Gesundheitsförderung durch Sport, Entspannung und Ernährung	25.06. – 27.06.2012	Königswinter	2012 Q082 CS
Gesundheitszirkel gründen und richtig einsetzen	24.09. – 25.09.2012	Berlin	2012 Q086 CS
Beschäftigungsfähigkeit erhalten	19.11. – 21.11.2012	Königswinter	2012 Q092 CS
Work-Life Balance	19.11. – 21.11.2012	Königswinter	2012 Q093 CS
Gesund und fit in der Büroarbeit	03.12. – 05.12.2012	Königswinter	2012 Q096 CS

Kommunikation, Zusammenarbeit u. Führung

Argumentieren macht stark – Rhetorik Grundkurs	07.05. – 10.05.2012	Königswinter	2012 Q105 MO
Argumentieren macht stark – Rhetorik Grundkurs	09.12. – 12.12.2012	Königswinter	2012 Q106 MO
Rhetorik Grundkurs	06.02. – 07.02.2012	München	2012 Q107 CS
Rhetorik Grundkurs	18.04. – 20.04.2012	Berlin	2012 Q108 CS
Erfolgreich verhandeln	16.04. – 18.04.2012	Königswinter	2012 Q109 CS
Erfolgreich verhandeln	26.11. – 28.11.2012	Berlin	2012 Q110 CS
Auftritt und Wirkung	26.03. – 28.03.2012	Königswinter	2012 Q111 CS
Auftritt und Wirkung	10.10. – 12.10.2012	Berlin	2012 Q112 CS
Auftritt und Wirkung	06.11. – 08.11.2012	Königswinter	2012 Q113 CS



Kommunikation, Zusammenarbeit u. Führung

Schutz vor Mobbing	04.06. – 06.06.2012	Königswinter	2012 Q114 CS
Schutz vor Mobbing – Workshop	10.12. – 12.12.2012	Königswinter	2012 Q115 CS
Moderation	18.04. – 20.04.2012	Königswinter	2012 Q116 CS
Präsente Stimme im Beruf	23.04. – 25.04.2012	Königswinter	2012 Q117 CS
Die Kunst der Präsentation	14.05. – 16.05.2012	Berlin	2012 Q118 CS
Besprechungen effektiv durchführen	21.05. – 22.05.2012	Königswinter	2012 Q119 CS
Konfliktbewältigung	21.05. – 22.05.2012	Königswinter	2012 Q120 CS
Professionelle Gesprächsführung	20.06. – 22.06.2012	Königswinter	2012 Q121 CS
In uns tobt der Dschungel – Entdeckungsreise für Eigenwahrnehmung und Interaktion	03.09. – 04.09.2012	Königswinter	2012 Q122CS
Präsente Stimme im Beruf	11.09. – 13.09.2012	Königswinter	2012 Q123 CS
Körpersprache	22.10. – 24.10.2012	Königswinter	2012 Q124 CS
Grundlagen der Mediation	26.11. – 28.11.2012	Königswinter	2012 Q125 CS
Stärken erkennen und nutzen	12.12. – 13.12.2012	Königswinter	2012 Q126 CS

Management und Organisation

Teamführung erleben – Seminar auf See	01.09. – 07.09.2012	Rund um Rügen	2012 Q127 PR
Projekte kompetent steuern – Projektmanagement	17.10. – 19.10.2012	Berlin	2012 Q128 CS
Motivationsmanagement: Triebfeder zum Erfolg	23.10. – 24.10.2012	Königswinter	2012 Q129 CS
Change Management – Unterwegs zu neuen Ufern	12.11. – 14.11.2012	Königswinter	2012 Q130 CS

Individuelle Arbeitstechniken

Eigene Potenziale erkennen und nutzen	17.04. – 19.04.2012	Königswinter	2012 Q131 CS
Eigene Potenziale erkennen und nutzen	19.09. – 21.09.2012	Königswinter	2012 Q132 CS
Emotionale Intelligenz steigern und Handlungskompetenz erweitern	23.05. – 25.05.2012	Königswinter	2012 Q133 CS
Textwerkstatt	05.06. – 06.06.2012	Königswinter	2012 Q134 CS
Gedächtnis- und Konzentrationstraining	13.06. – 15.06.2012	Königswinter	2012 Q135 CS
Umdenken fördern – Wege zur dauerhaften Selbstmotivation	18.06. – 19.06.2012	München	2012 Q136 CS
Immer auf den letzten Drücker? – Effektives Zeitmanagement	27.06. – 28.06.2012	Königswinter	2012 Q137 CS
Schneller lesen: Zeitsparen – mehr behalten!	22.08. – 24.08.2012	Königswinter	2012 Q138 CS
Vermeiden von 'Burn-out'	11.09. – 12.09.2012	Königswinter	2012 Q139 CS
Die Kunst des Selbstmanagements	12.09. – 13.09.2012	Königswinter	2012 Q140 CS
Kreativitätstechniken	05.11. – 06.11.2012	Berlin	2012 Q141 CS

Kunden- und Bürgerorientierung

Beschwerdesituationen aktiv gestalten	27.02. – 28.02.2012	Königswinter	2012 Q142 CS
Beschwerdesituationen aktiv gestalten	16.10. – 16.10.2012	Königswinter	2012 Q143 CS
Souverän und kompetent – Schwierige Kundengespräche	04.12. – 06.12.2012	Königswinter	2012 Q144 CS

Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

Grundlagen der Verwaltungsbetriebslehre	29.05. – 31.05.2012	Berlin	2012 Q145 AB
Öffentliche Verwaltungen ergebnis- und prozessorientiert steuern	04.07. – 06.07.2012	Königswinter	2012 Q146 AB
Ressourcen richtig managen – der schnelle Weg zu mehr Know how	09.07. – 11.07.2012	Berlin	2012 Q147 AB
Methoden und Techniken zur Prüfung der Effizienz finanzwirksamer Maßnahmen	05.09. – 07.09.2012	Königswinter	2012 Q148 AB



Betriebswirtschaft, Verwaltungsreform

Projektmanagement praktisch erlebt – Projekte planen, überwachen und steuern	17.10. – 19.10.2012	Berlin	2012 Q149 AB
Qualität ist, was der Kunde möchte – der Einstieg in ein umfassendes Qualitätsmanagement	06.11. – 08.11.2012	Königswinter	2012 Q150 AB
Wie die Funktionsorganisation einer öffentlichen Verwaltung prozessorientiert umgestaltet werden kann	12.12. – 14.12.2012	Berlin	2012 Q151 AB
Prüfung zur Erlangung des 'European Public Management Certificate' (EPMC)	19.03.2012	Berlin	2012 Q152 AB
Prüfung zur Erlangung des 'European Public Management Certificate' (EPMC)	13.12.2012	Königswinter	2012 Q153 AB
Controlling kompakt – Aufbau eines kennzahlenbasierten Steuerungssystems in Verwaltungen	24.04. – 27.04.2012	Königswinter	2012 Q154 AB
Strategische und operative Steuerung mit einer Balanced Scorecard – Transparenz über Finanzen und Prozesse	24.10. – 25.10.2012	Königswinter	2012 Q155 AB
BWL – Kompaktkurs für Nichtkaufleute	29.10. – 31.10.2012	Berlin	2012 Q156 AB

Informations- und Kommunikationstechnik

Fotos erstellen und mit Adobe Elements bearbeiten	12.09. – 14.09.2012	Königswinter	2012 Q157 DF
Fotos erstellen und mit Adobe Elements bearbeiten	20.11. – 22.11.2012	Königswinter	2012 Q158 DF
Internetseiten erstellen mit MS Expression	14.05. – 16.05.2012	Königswinter	2012 Q159 DF
Fotos erstellen und mit Adobe Elements bearbeiten	23.05. – 25.05.2012	Königswinter	2012 Q160 DF
PC-Grundlagen für Späteinsteiger	12.06. – 14.06.2012	Königswinter	2012 Q161 DF
MS Word erfolgreich einsetzen	26.06. – 28.06.2012	Königswinter	2012 Q162 DF
MS Excel erfolgreich einsetzen	04.07. – 06.07.2012	Königswinter	2012 Q163 DF
Persönliche Datenbanken mit MS Access	03.09. – 05.09.2012	Königswinter	2012 Q164 DF
Web 3.0 in der Praxis mit twitter, blogs und facebook	22.10. – 24.10.2012	Königswinter	2012 Q165 DF
Zeitmanagement mit Outlook	07.11. – 09.11.2012	Königswinter	2012 Q166 DF
Erfolgreich präsentieren mit MS PowerPoint	10.12. – 12.12.2012	Königswinter	2012 Q167 DF

Seminare für spezielle Zielgruppen

Betriebsverfassungsrecht

Betriebsverfassungsrecht 1	23.01. – 25.01.2012	Königswinter	2012 Q170 MH
Betriebsverfassungsrecht 1	29.10. – 31.10.2012	Königswinter	2012 Q171 MH
Betriebsverfassungsrecht 2	22.02. – 24.02.2012	Königswinter	2012 Q172 MH
Betriebsverfassungsrecht 2	29.11. – 30.11.2012	Königswinter	2012 Q173 MH
Betriebsvereinbarungen – so werden sie erstellt	07.11. – 09.11.2012	Königswinter	2012 Q174 MH
Betriebsverfassungsrecht – kompakt	21.11. – 23.11.2012	Königswinter	2012 Q175 MH
Betriebsverfassungsrecht 3 (wirtschaftliche Angelegenheiten)	11.12. – 13.12.2012	Königswinter	2012 Q176 MH

Personalvertretungsrecht

Wahlvorstandsschulung BPersVG	17.01.2012	Berlin	2012 Q177 MH
Wahlvorstandsschulung BPersVG	25.01.2012	Köln	2012 Q178 MH
Wahlvorstandsschulung LPVG NRW	08.03.2012	Köln	2012 Q179 MH
Wahlvorstandsschulung LPVG NRW	13.03.2012	Köln	2012 Q180 MH
Wahlvorstandsschulung LPVG NRW	02.04.2012	Düsseldorf	2012 Q181 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	06.02. – 10.02.2012	Regensburg	2012 Q182 MH



Personalvertretungsrecht

Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	18.06. – 22.06.2012	Chemnitz	2012 Q183 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	25.06. – 29.06.2012	Königswinter	2012 Q184 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	13.08. – 17.08.2012	Berlin	2012 Q185 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	27.08. – 31.08.2012	Berlin	2012 Q186 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	03.09. – 02.09.2012	Königswinter	2012 Q187 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	10.09. – 14.09.2012	Berlin	2012 Q188 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	24.09. – 28.09.2012	Chemnitz	2012 Q189 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	15.10. – 19.10.2012	Berlin	2012 Q190 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	15.10.- 19.10.2012	Regensburg	2012 Q191 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	22.10. – 26.10.2012	Königswinter	2012 Q192 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	05.11. – 09.11.2012	Chemnitz	2012 Q193 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	19.11. – 23.11.2012	Königswinter	2012 Q194 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	19.11. – 23.11.2012	Berlin	2012 Q195 MH
Grundschulung Personalvertretungsrecht nach § 46 Abs. BPersVG	03.12. – 07.12.2012	Chemnitz	2012 Q196 MH
Grundschulung nach § 42 Abs. 5 LPVG NRW	17.09. – 21.09.2012	Düsseldorf	2012 Q197 MH
Grundschulung nach § 42 Abs. 5 LPVG NRW	24.09. – 28.09.2012	Königswinter	2012 Q198 MH
Grundschulung nach § 42 Abs. 5 LPVG NRW	02.10. – 04.10.2012	Köln	2012 Q199 MH
Grundschulung nach § 42 Abs. 5 LPVG NRW	26.11. – 30.11.2012	Königswinter	2012 Q200 MH
Grundschulung für Mitglieder in Jugend- und Auszubildendenvertretungen	06.08. – 09.08.2012	Berlin	2012 Q201 MH
Grundschulung für Mitglieder in Jugend- und Auszubildendenvertretungen	08.10. – 11.10.2012	Königswinter	2012 Q202 MH
Grundschulung für Mitglieder in Jugend- und Auszubildendenvertretungen	12.11. – 15.11.2012	Berlin	2012 Q203 MH
Beteiligungsrechte als Personalrat beim Jobcenter rechtssicher ausüben	23.01. – 26.01.2012	Berlin	2012 Q204 MH
Beteiligungsrechte als Personalrat beim Jobcenter rechtssicher ausüben	27.02. – 01.03.2012	Regensburg	2012 Q205 MH
Beteiligungsrechte als Personalrat beim Jobcenter rechtssicher ausüben	27.02. – 01.03.2012	Königswinter	2012 Q206 MH
Beteiligungsrechte als Personalrat beim Jobcenter rechtssicher ausüben	23.04. – 26.04.2012	Regensburg	2012 Q207 MH
Beteiligungsrechte als Personalrat beim Jobcenter rechtssicher ausüben	11.06. – 14.06.2012	Chemnitz	2012 Q208 MH
Grundschulung Dienstrecht für Personalvertreter in Jobcentern	30.01. – 02.02.2012	Berlin	2012 Q209 MH
Grundschulung Dienstrecht für Personalvertreter in Jobcentern	19.03. – 22.03.2012	Chemnitz	2012 Q210 MH
Grundschulung Dienstrecht für Personalvertreter in Jobcentern	25.06. – 28.06.2012	Düsseldorf	



Personalvertretungsrecht

Beteiligungsrechte rechtssicher ausüben	05.11. – 08.11.2012	Königswinter	2012 Q212 MH
Beteiligungsrechte rechtssicher ausüben	26.11. – 29.11.2012	Chemnitz	2012 Q213 MH
Personalratsarbeit rechtssicher und effektiv gestalten	27.02. – 29.02.2012	Königswinter	2012 Q214 MH
Personalratsarbeit rechtssicher und effektiv gestalten	28.03. – 30.03.2012	Königswinter	2012 Q215 MH

Führungskräfte

Praxiswerkstatt Führung – Workshop	25.06. – 26.06.2012	Königswinter	2012 Q098 CS
Ich als Führungskraft – Frauen in Führung	22.08. – 23.08.2012	Berlin	2012 Q099 CS
Das Mitarbeitergespräch	27.08. – 28.08.2012	Berlin	2012 Q100 CS
Mitarbeiterpotentiale erkennen und fördern	22.10. – 24.10.2012	Königswinter	2012 Q101 CS
Habe ich das Zeug zur Führungskraft? - Entwicklungskolleg	29.10. – 31.10.2012	Königswinter	2012 Q102 CS
Sicheres Auftreten in den Medien	21.11. – 23.11.2012	Königswinter	2012 Q103 CS
Führen mit Zielen	22.11. – 23.11.2012	Berlin	2012 Q104 CS

Gewerkschaftliche Funktionsträger und Führungskräfte

1. Modul Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Führung in einer modernen Gewerkschaft	01.12. – 04.12.2012	Königswinter	2011 G089 MH
2. Modul Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Führen in einer modernen Gewerkschaft	15.03. – 19.03.2012	Königswinter	2012 G002 MH
3. Modul Zertifikatskurs Gewerkschaftsmanagement – Führen in einer modernen Gewerkschaft	22.06. – 25.06.2012	Königswinter	2012 G008 MH
Gewerkschaftliche Positionen erfolgreich darstellen	18.04. – 20.04.2012	Königswinter	2012 G005 MH
Persönlichkeitstraining	25.04. – 27.04.2012	Fulda	2012 G006 MH
Gewerkschaftstage professionell vorbereiten und durchführen	14.06. – 16.06.2012	Königswinter	2012 G007 MH
Alumni-Jahrestagung	17.03. – 18.03.2012	Königswinter	2012 G003 MH
Geschäftsstellen erfolgreich führen	09.02. – 10.02.2012	Fulda	2012 G001 EB
Perfekt im Job	20.03. – 22.03.2012	Königswinter	2012 G004 EB

Fachtagungen und Kongresse

Die Homepage der dbb akademie www.dbbakademie.de informiert Sie regelmäßig über aktuelle Veranstaltungen.

Kongress: *neueVerwaltung*

Der 132. Kongress „*neueVerwaltung*“ findet vom 22.05. – 23.05.2012 im Congress Center Leipzig an

Weitere Termine auf Anfrage;
Informationen
und Programmanforderungen:
dbb akademie
Dreizehnmorgenweg 36
53175 Bonn
Tel.: 0228/8193-0
Fax: 0228/8193-106

Reisen

Bitte fordern Sie die ausführlichen Programme an: Tel.: 0228/8193-187 (Brigitte Schneider)
0228/8193-136 (Margret Odijk)
Reisen@dbbakademie.de